

ส่วนที่ 6

การนำแผนพัฒนาสามปีไปสู่การ
ปฏิบัติและการติดตามประเมินผล

ส่วนที่ 6

การนำแผนพัฒนาสามปีไปสู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาตำบลสามปี พ.ศ. 2553 – 2555 และการนำแผนพัฒนาไปสู่การปฏิบัติ เพื่อให้ทราบถึงแนวทางและกลไกในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาสามปีเป็นหน้าที่ของผู้บริหารท้องถิ่นที่ต้องกำหนดแนวทางนโยบายในการบริหารพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ต้องกำหนดแนวทางการพัฒนาให้แผนพัฒนาท้องถิ่นตอบสนองต่อปัญหา ความต้องการและศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบล รวมทั้งสอดคล้องกับแผนพัฒนาจังหวัดจันทบุรีแบบบูรณาการ และแผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ตลอดจนทั้งแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และนโยบายของรัฐบาลดังนั้นการทำแผนพัฒนาไปสู่การปฏิบัติจึงแบ่งเป็น 4 แนวทาง ดังนี้

1. องค์การบริหารส่วนตำบลดำเนินการเองโดยการแปลงแนวทางการพัฒนา และโครงสร้างในแผนพัฒนาตำบลสามปี นำไปจัดทำแผนงานงบประมาณหรือข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี เพื่อปฏิบัติให้บรรลุจุดประสงค์ของแผนงานโครงการ
2. การสนับสนุนให้หน่วยงานราชการอื่นหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น หรือองค์กรเอกชนเป็นผู้ดำเนินงาน ในกรณีที่องค์การบริหารส่วนตำบลไม่มีความพร้อมหรือมีศักยภาพเพียงพอ และมีหน่วยงานหรือองค์กรอื่นมีศักยภาพ และมีความพร้อมที่จะดำเนินงานมากกว่า
3. การร่วมมือกับหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหรือองค์กรเอกชนอื่นในการดำเนินงาน ในกรณีที่ปฏิบัติงานจะต้องเกี่ยวข้องกับหน่วยงานหรือองค์กร โดยอาจดำเนินงานรูปแบบหุ้นส่วน สหกรณ์หรือคณะทำงานหรือคณะกรรมการ
4. การประสานหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหรือองค์กรเอกชนอื่นเป็นผู้จัดสรรงบประมาณ และการดำเนินการตามแผนงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามแนวทางที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาสามปี และแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลปะตง โดยผ่านความเห็นชอบจากผู้บริหารท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนา คณะกรรมการประสานแผนการพัฒนาและผู้ว่าราชการจังหวัดจันทบุรีตามลำดับ

6.1 คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล

การติดตามประเมินผล ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 หมวด 6 ข้อ 28 กำหนดให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้ง คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- (1) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- (2) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- (3) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- (4) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกจำนวนสองคน
- (5) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

องค์การบริหารส่วนตำบลปะตง ได้มีคำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลปะตง ที่ 112/2555 ลงวันที่ 12 เมษายน 2555 แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลปะตง ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 ข้อ 28 ประกอบด้วย

- | | | |
|--|---------------------------|---------------------|
| 1. นายนาวัน อนันต์สูง | ผู้ทรงคุณวุฒิ | ประธานกรรมการ |
| 2. นายประเสริฐ เปรมจิตชื่น | สมาชิกสภา อบต. | กรรมการ |
| 3. นางเยาวลักษณ์ อิน์ถาบอง | สมาชิกสภา อบต. | กรรมการ |
| 4. นายวันชนะ สมบูรณ์ | ผู้แทนประชาคมตำบล | กรรมการ |
| 5. นายเฉลิม ภูเหมา | ผู้แทนประชาคมตำบล | กรรมการ |
| 6. ผู้อำนวยการศูนย์การศึกษาานอกระบบฯ ผู้แทนภาคราชการ | | กรรมการ |
| 7. ผู้อำนวยการโรงเรียนโนวินทะ | ผู้แทนภาคราชการ | กรรมการ |
| 8. นายสุชิน กระจำศรี | ผู้ทรงคุณวุฒิ | กรรมการ |
| 9. นายสมหมาย ยอดยิ่ง | ปลัด อบต. | กรรมการ |
| 10. นางสาวสมเพชร น้อยนิล | หัวหน้าส่วนการคลัง | กรรมการ |
| 11. นายปัญญา ชะเวรัมย์ | สมาชิกสภา อบต. | กรรมการและเลขานุการ |
| 12. นางสุพารณ์ วุฒิเทียร | จนท.วิเคราะห์นโยบายและแผน | ผู้ช่วยเลขานุการ |

มีอำนาจหน้าที่ดังนี้

- (1) กำหนดแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (2) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (3) รายงานและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารส่วนท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศผลการติดตามและประเมินแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ทั้งนี้ให้ปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน
- (4) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

6.2 การติดตามและประเมินผล

1. การติดตามและประเมินผลเพื่อให้เป็นไปตามแผนพัฒนาสามปีขององค์การบริหารส่วนตำบลปะตง โดยตรวจสอบติดตามและประเมินผลก่อนดำเนินการโครงการว่าคุ้มกับการลงทุนหรือไม่ ทั้งนี้ในขณะดำเนินการตามโครงการเพื่อปรับปรุงแก้ไขได้ทันท่วงที และหลังสิ้นสุดโครงการเป็นประจำทุกปี เพื่อประเมินว่าโครงการประสบผลสำเร็จตามแผนที่วางไว้หรือไม่ ได้ผลผลิตตามวัตถุประสงค์และคุ้มค่าของผลการดำเนินการเพื่อตัดสินใจว่าจะขยาย ปรับปรุง หรือสิ้นสุด หรือดำเนินการต่อเนื่องในปีต่อไป

2. การจัดทำระบบฐานข้อมูลการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ในแต่ละวัน เพื่อใช้เป็นแนวทางการวางแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลในแต่ละปีให้เหมาะสม สอดคล้องกับความเป็นจริง โดยแยกตามยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลทั้ง 6 ด้านดังนี้

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน และสาธารณูปโภค
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ
3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและประเพณี
4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต และสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน
5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
6. ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการที่ดี และความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

3. การติดตามประเมินผล กำหนดให้มีตัวชี้วัดผลการดำเนินงานในแต่ละเรื่อง โดยให้มีการวัดผลเพื่อวัดคุณค่าของโครงการและผลการพัฒนาที่เกิดขึ้นใน 3 ระดับ คือ

ผลงาน ได้แก่ สิ่งที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานในการแก้ไขปัญหา ความต้องการตามเป้าหมายของงาน / โครงการ

ผลลัพธ์ ได้แก่ ผลที่ตามมา ซึ่งเป็นเรื่องที่แสดงถึงการบรรลุความสำเร็จของงานที่เกิดขึ้น

ผลกระทบ ได้แก่ การประเมินผลที่ได้จากผลของโครงการทั้งที่ คาดหวังและไม่คาดหวัง ซึ่งเป็นผลทางบวกทางลบ เพื่อนำไปประกอบการตัดสินใจเกี่ยวกับโครงการ เช่น ขยายหรือดำเนินการต่อไป

4. ให้มีองค์กรและหน่วยงานที่รับผิดชอบในการกำกับหน้าที่ ติดตาม และประเมินการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบการบริหารส่วนตำบลปะตง

6.3 ระยะเวลาในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลปะตง กำหนดระยะเวลาในการติดตามและประเมินผลออกเป็นช่วงไตรมาสโดยคำนึงถึงความเหมาะสมของแต่ละสายงาน / โครงการ ในขณะที่การประเมินผลเป็นการตรวจสอบผลที่เกิดขึ้นจริงเมื่อดำเนินโครงการแล้วเสร็จเปรียบเทียบกับวัตถุประสงค์ที่ได้ตั้งไว้ และกำหนดระยะเวลาในการติดตามและประเมินผลอย่างน้อยแผนงาน / โครงการละ 1 ครั้ง และประเมินผลแผนงาน / โครงการในภาพรวมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง แล้วรายงานผลการติดตามประเมินผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสามปีต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อเสนอสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสามปีให้ประชาชนในถิ่นทราบโดยทั่วกัน
